



Fondazione IRCCS
Istituto Nazionale dei Tumori

Sistema Socio Sanitario



Regione
Lombardia

In Partnership con



A cura del Settore Formazione S.c. Gestione e sviluppo risorse umane

SISTEMA REGIONALE ECM – CPD
(ai sensi del Decreto DGW n. 19280 del 29/12/2022)
PROVIDER N. 1262 - CPD26INT – 217025

FORMAZIONE RESIDENZIALE – CORSO

HEALTHCARE MANAGEMENT & CLINICAL GOVERNANCE

**RIFLESSIONI RANDOM SU COME ALLINEARE MANAGEMENT E CLINICAL GOVERNANCE
PER LA SOSTENIBILITÀ DEI SISTEMI SANITARI PUBBLICI E UNIVERSALISTICI**

13 e 20 marzo, 17 e 20 aprile 2026 - Aula: G
Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori – Via Venezian, 1 - MILANO

PREMESSA

Lo sviluppo dei servizi sanitari a valenza universalistica così come siamo abituati a concepirli nel nostro modello di welfare sembra sempre più spesso oggi essere messo in discussione, nonostante gli ottimi risultati che il SSN ottiene in termini di riconoscimenti nel benchmark internazionale.

L'introduzione del termine «spending review» a seguito della crisi economica è stato accompagnato nel dibattito nazionale e internazionale dalla comparsa, sempre più diffusa e ossessiva, del termine «sostenibilità», un tempo sconosciuto e ben poco rappresentato nella letteratura di settore.

Il Corso, che è la riproposizione di analoghi contenuti svolti negli ultimi anni nell'ambito di Corsi Universitari di Alta Formazione o Master delle Università di Bologna e Modena, vuole offrire ai professionisti un'occasione di conoscenza e discussione delle dinamiche complesse che sottendono la sostenibilità dei sistemi pubblici e universalistici attraverso un confronto su alcuni concetti fondamentali con un vision di sanità pubblica, dove si integrano elementi della Clinical Governance e dell'Health Care Management

OBIETTIVI FORMATIVI

I discenti acquisiranno conoscenze relativamente alla ricostruzione storica dei sistemi sanitari pubblici ed universalistici in relazione ai principi ed ai valori fondanti e costitutivi del **welfare state**, in comparazione con altri sistemi alternativi (assicurativi e di quasi mercato). Verranno affrontati gli aspetti economici, politici e culturali nonché le diverse fasi di sviluppo con una particolare focalizzazione sul **new public management** e sulla **clinical governance**. L'analisi storica e concettuale della nascita e sviluppo dei sistemi universalistici e pubblici sarà fondata sulla comparazione tra l'NHS (National Health Service) e il SSN nelle diverse fasi storiche (golden age of doctor, new public management, clinical governance). Un capitolo sarà dedicato alla definizione di **salute**, al riallineamento concettuale tra salute e sanità nonché all'analisi delle politiche sanitarie ed ai programmi del WHO. In questo ambito verranno definiti i principali elementi di tipo epidemiologico relativi alla **promozione e tutela della salute** nonché i driver di costo e i trend della **spesa sanitaria** in funzione della transizione epidemiologica e dello sviluppo tecnologico e scientifico. Una particolare attenzione verrà dedicata al concetto ed alle problematiche di **sostenibilità**, alle minacce al sistema relative alle crisi economico-finanziarie ed al loro impatto sui sistemi sanitari, nonché alle diverse filosofie sugli sprechi e sulla efficienza gestionale ed economica riguardanti la "**spending review**", l'appropriatezza e il "disinvestment for reallocation". Questa parte introduttiva consentirà di affrontare successivamente attraverso un "filo rosso" storico e culturale i temi della implementazione del management e della clinical governance con riferimenti a **modelli organizzativi e gestionali** nonché a strumenti quali la quality assurance, evidence based-practice, health technology assement, risk management e value based healthcare secondo il modello dell'albero di Chambers. L'ultimo capitolo svilupperà il concetto di allineamento e alleanza strategica tra componente manageriale e professionale con accenni alla **leadership** ed alle teorie motivazionali dell'**humanistic management**.

PROGRAMMA

PRIMO INCONTRO: Venerdì 13 marzo 2026 – dalle 13:30 alle 17:30

Premessa

- . obiettivi, finalità, rationale e contenuti del corso

Parte I - Storia dei sistemi sanitari pubblici e universalistici

- . Piano Beveridge ed NHS
- . Sanità italiana e SSN

Parte II - Clinical governance

- . Storia
- . Definizione
- . Il modello dell'albero di Chambers

SECONDO INCONTRO: Venerdì 20 marzo 2026 – dalle 13:30 alle 17:30

Parte III - Sustainable healthcare

- . La salute come diritto fondamentale?
- . Modello sociale di welfare state e modello economicistico neo-liberista
- . Crisi economica e dibattito sulla sostenibilità in Italia
- . Spesa sanitaria: costi e sprechi
- . Spending review ed efficientismo
- . Politiche della sostenibilità

Parte IV - Riallineare sanità e salute?

- . Definizioni di salute
- . Aspetti epidemiologici della salute (transizione epidemiologica, determinanti di salute, global burden of disease, zoonosi)
- . Epidemiologia e medicina sociale
- . Politiche per la salute
- . Antropologia medica
- . Sociologia sanitaria

Al termine della giornata: PRIMO Questionario di valutazione dell'apprendimento

TERZO INCONTRO: Venerdì 17 aprile 2026 – dalle 13:30 alle 17:30

Parte V - Nuovi modelli e paradigmi assistenziali

- . Modello di Muir Gray
- . Assistenza territoriale: Primary care
- . Assistenza ospedaliera: modello hub e spoke
- . Assistenza ospedaliera: modello hospital network di Bennett
- . Reti cliniche

Parte VI - Qualità, appropriatezza, valore per la sostenibilità

- . Disinvestment for Reallocation
- . Appropriateness of Care
- . Definizione di inappropriatezza
- . Componenti della inappropriatezza
- . Quality assurance healthcare
- . Evidence based practice
- . Value based healthcare

QUARTO INCONTRO: Lunedì 20 aprile 2026 – dalle 13:30 alle 17:30

Parte VII - Clinical governance & Management Healthcare

- . La clinical governance e la sostenibilità del sistema
- . Il dilemma etico del razionamento delle cure
- . Innovazione e appropriatezza
- . Politiche sanitarie per l'appropriatezza
- . Allineare management e clinical governance?
- . La integrated governance
- . Modelli e stili di management
- . Management e leadership
- . Humanistic management

Al termine della giornata: SECONDO Questionario di valutazione dell'apprendimento

Responsabile scientifico

Maria Teresa Montella: Direttore Generale, Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori di Milano.

Docente

Fausto Nicolini: Senior Advisor in Healthcare Management e Clinical Governance.

Risultati attesi:

Il corso, indirizzato a professionisti della sanità con una formazione di base in tema di clinical governance e management, si propone, attraverso una analisi storica, epidemiologica, culturale e sociologica di:

- 1) approfondire i temi relativi al ruolo dei manager e dei professionisti nella governance dei sistemi sanitari pubblici e universalistici
- 2) analizzare e condividere valori e principi, mission e vision, strategia, modelli e strumenti tecnici e organizzativi
- 3) promuovere una visione sistemica della complessità a supporto della sostenibilità del sistema.

Metodologia: Lezione frontale

Materiale didattico: Slide

Destinatari:

L'evento formativo è rivolto a **Medici, Professionisti della salute titolari di incarichi e della DPS**, con una formazione di base in tema di clinical governance e management.

Modalità d'iscrizione

Per accedere al corso è necessario inviare una e-mail all'indirizzo formazione@istitutotumori.mi.it specificando nell'oggetto "**SIMM - Richiesta di partecipazione**".

Al raggiungimento di 10 partecipazioni riservate a SIMM le iscrizioni saranno chiuse.

Durata:

L'evento ha una durata di **16 ore** e si svolgerà in quattro giornate

Crediti formativi:

L'evento formativo sarà accreditato con il Sistema Regionale ECM - CPD per **60 posti/giornata**.

Sono pre-assegnati n. **16 crediti ECM – CPD**.

Manuale di Accreditamento Regionale - Obiettivo formativo n. 18 – *Contenuti tecnico-professionali (conoscenze e competenze) specifici di ciascuna professione, di ciascuna specializzazione e di ciascuna attività ultraspecialistica, ivi incluse le malattie rare e la medicina di genere*

Rilascio attestati

L'attestato di frequenza e/o di acquisizione dei crediti ECM - CPD sarà rilasciato a tutti coloro che avranno:

- . partecipato ad **almeno il 90% del monte ore** dell'evento formativo;
- . **superato la valutazione dell'apprendimento** (2 questionari, ognuno con 5 domande a risposta quadrupla e 2 domande a risposta aperta) raggiungendo almeno un valore che corrisponda all'80% dei contenuti formativi somministrati.
- . **compilato la valutazione del gradimento**, che sarà disponibile on-line a conclusione dell'evento.

Referente organizzativo

Ufficio Formazione, Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori, ☎ 02 2390 2144

